

## काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेड

प्रशासन सेवा, लेखा समूह तह ९ उपप्रबन्धक पदको

खुल्ला समावेशी तथा आन्तरिक प्रतियोगितात्मक लिखित परीक्षाको पाठ्यक्रम

१. लिखित परीक्षाको विषय पूर्णाङ्क परीक्षा प्रश्नसंख्या अंकभार र समय निम्नानुसार हुनेछ ।

पत्र	विषय	पूर्णाङ्क	उतिर्णाङ्क	खण्ड	परीक्षा प्रणाली	प्रश्न संख्या	प्रति प्रश्न अंकभार	समय
प्रथम पत्र	शासकीय प्रबन्ध, व्यवसायीकता र सेवा सम्बन्धी सामान्य विषय	१००	४०	(क) शासकीय प्रबन्ध, व्यवस्थापन र व्यवसायीकता	छोटो उत्तर दिने प्रश्न	१०	५	३ घण्टा
				(ख) सेवा सम्बन्धी सामान्य विषय	लामो उत्तर दिने प्रश्न	५	१०	
द्वितीय पत्र	सेवा सम्बन्धी (विस्तृत विवरण)	१००	४०	विश्लेषणात्मक समीक्षा		४	१५	३ घण्टा
				विश्लेषणात्मक र समाधान मुलक उत्तर		२	२०	

२. द्वितीय चरण: अन्तर्वार्ताको योजना

विषय	पूर्णाङ्क	परीक्षा प्रणाली
व्यक्तिगत अन्तर्वार्ता	३०	मौखिक

३. प्राविधिक सेवा अन्तर्गतका सबै समुहहरूको प्रथम पत्रको पाठ्यक्रम एउटै हुनेछ । प्रथम पत्रको लिखित परीक्षा सबै समुहहरूका लागि संयुक्त रूपमा एउटै प्रश्नपत्रबाट एकैदिन वा छुट्टाछुट्टै प्रश्नपत्रबाट छुट्टाछुट्टै लिन सक्नेछ ।

४. प्रथम पत्र र द्वितीय पत्रको परीक्षा फरक फरक हुनेछ ।

५. दुवै पत्रको प्रत्येक खण्डको लागि फरक फरक उत्तरपुस्तिका प्रयोग गर्नुपर्नेछ ।

६. लिखित परीक्षाको माध्यम भाषा नेपाली वा अंग्रेजी वा दुवै हुन सक्नेछ ।

७. प्रश्नहरू यथासम्भव सबै इकाईबाट पर्नेगरी र नेपालको सन्दर्भमा सोधिने छन । लामो उत्तर दिनुपर्ने प्रश्न एकै वा खण्ड खण्ड गरी (दुई वा सो भन्दा बढी) सोध्न सकिनेछ । यस्तो प्रश्न एक भन्दा बढी इकाईबाट पर्ने गरी सोध्न सकिनेछ ।

८. यस पाठ्यक्रममा जेसुकै लेखिएको भएता पनि पाठ्यक्रममा परेका ऐन, नियमहरू परीक्षाको मिति भन्दा ३ महिना अगाडि (संशोधन भएका वा संशोधन भई हटाइएका वा थप गरी संशोधन भई) कायम रहेकालाई यस पाठ्यक्रममा परेको सम्झनु पर्दछ ।

९. परीक्षामा कालो मसी भएको कलम वा डटपेन मात्र प्रयोग गर्नुपर्नेछ ।

१०. पाठ्यक्रम लागु मिति २०७८ श्रावण १ गते देखि ।

प्रथम पत्र

खण्ड (क)

(१०० अंक)

शासकीय प्रबन्ध, व्यवस्थापन र व्यवसायीकता

**(Governance, Management and Professionalism)**

**1. Governance**

- 1.1 Meaning, features and dimension of governance
- 1.2 Corporate governance system
- 1.3 Existing Constitution of Nepal
- 1.4 The federal, provincial and Local governance

**2. Public Administration**

- 2.1 Concept of Public Administration
- 2.2 Basic elements of personnel Administration
- 2.3 Financial Administration : Budget preparation, Implementation, Monitoring and Evaluation
- 2.4 Financial Internal control
- 2.5 Public Policy: Formulation, Implementation, Monitoring and Evaluation

**3. Management and Financial Analysis**

- 3.1 Contemporary issues and Emerging Concept of Management
- 3.2 Role and Importance of Leadership. Motivation, Team works, Decision making, Control and Coordination in Management
- 3.3 Corporate Planning and Strategic Management
- 3.4 Corporate Social Responsibility
- 3.5 Project Management: Project Planning and Scheduling: Network models, CPM/PERT, Human Source Planning and Resource Scheduling, Project preparation for implementation and justification, Project monitoring and control: System of control, Project control cycle, Feedback control system, Cash control, Capital planning and Budgeting: Capital planning procedures, preparation of operating budgets, fixed and flexible budget, budgetary control
- 3.6 Management Information System
- 3.7 Issues and Challenges of Human Resource Management in Public Enterprises of Nepal
- 3.8 Financial analysis: Methods of financial analysis such as benefit cost ratio, internal rate of return, net present value, payback period, minimum attractive rate of return and their application; Concept of EIRRR and FIRR; tariff structure

**4. Development**

- 4.1 Concept of Development Administration
- 4.2 Globalization
- 4.3 Planning in Nepal: effort, achievement and challenges
- 4.4 People's participation in development

- 4.5 Sustainable development
- 4.6 Diversity Management
- 4.7 Public Private Partnership
- 4.8 Development partners in development processes and foreign aid mobilization
- 4.9 Kathmandu Upatyaka Khanepani Limited (KUKL) Objective, efforts, achievement and challenges
- 5. **Ethics, Integrity, Morality and Accountability**
  - 5.1 Essence, determinants, consequences and dimensions of ethics
  - 5.2 Human Values & Morality
  - 5.3 Ethical issues in public service delivery and utilization of public funds
  - 5.4 Challenges of corruption and corruption control strategies
  - 5.5 Accountability, responsibility and authority
  - 5.6 Compliance mechanism of public auditing
- 6. **Professionalism**
  - 6.1 The foundational values for public service- integrity, impartiality. Dedication, empathy, tolerance and compassion
  - 6.2 Time management, Resource management, Change management, Technology management, Information management, performance management, Grievance management, Team management, Conflict management, Crisis management, Stress management, Risk management, Participative management, Disaster management and Work culture Talent management, Negotiation skills, Dispute management

**खण्ड (ख) सेवा सम्बन्धी सामान्य विषय  
(Service Related General Issues)**

**(१) संविधान र ऐन, नियमहरू**

- १.१ नेपालको संविधान, २०७२
- १.२ आर्थिक प्रशासन विनियमावली, २०६४
- १.३ कर्मचारी प्रशासन विनियमावली, २०६४ (संशोधन सहित)
- १.४ कम्पनी ऐन, २०६३
- १.५ खानेपानी व्यवस्थापन बोर्ड ऐन, २०६३
- १.६ खानेपानी महशुल निर्धारण आयोग ऐन, २०६३
- १.७ सार्वजनिक खरिद ऐन, २०६३
- १.८ सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०६४
- १.९ उपभोक्ता संरक्षण ऐन २०५४ र नियमावली २०५५
- १.१० भ्रष्टाचार निवारण ऐन, २०५९
- १.११ वातावरण संरक्षण ऐन, २०५३ र नियमावली २०५६
- १.१२ सुशासन ऐन २०६४

१.१३ सुचनाको हक सम्बन्धी ऐन, २०६४

१.१४ श्रम ऐन २०४९

१.१५ खानेपानी तथा सरसफाई नीति २०७१

**(२) काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेड सम्बन्धी**

२.१ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडको ऐतिहासिक पृष्ठभुमी तथा विद्यमान सांगठनिक संरचना

२.२ सार्वजनिक नीजि साझेदारी (Public Private Partnership) को अवधारणा तथा सार्वजनिक नीजि साझेदारी (Public Private Partnership) मा खानेपानी व्यवस्थापन भएका केही मुलुकहरुको संक्षिप्त जानकारी

२.३ खानेपानी महशुल निर्धारण आयोग तथा काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी व्यवस्थापन बोर्ड

२.४ आयोजना कार्यान्वयन निर्देशनालय

२.५ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडको प्रबन्धपत्र

२.६ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडको नियमावली

२.७ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडका शेयरधनीहरु बिचको सम्झौता तथा काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेड र काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी व्यवस्थापन बोर्ड बीचको Lease Agreement र अनुमति पत्र

२.७ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडको वर्तमान सांगठनिक संरचनाको चुनौती र भविष्य

२.८ काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडमा कर्मचारी व्यवस्थापन र चुनौती

**(३) खानेपानी तथा सरसफाई सम्बन्धी**

३.१ नेपालमा खानेपानी तथा सरसफाईको अवस्था

३.२ दिगो विकास लक्ष्य (Sustainable Development Goal)

३.४ सहरी सुविधा व्यवस्थापन

३.५ खानेपानी गुणस्तर नियन्त्रण सम्बन्धी विद्यमान ऐन तथा नियमहरु

३.६ पानी गुणस्तर (WHO & NS Standard) प्रयोगशाला सम्बन्धी

३.७ खानेपानी गुणस्तर सम्बन्धी विभिन्न राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय संघ संस्थाहरु

प्रशासन सेवा, लेखा समूह, तह-९ उपप्रबन्धक पदको लागि

द्वितीय पत्र: सेवा सम्बन्धी (विस्तृत विवरण)

(अंक १०० मात्र)

**१. लेखा प्रणाली र कार्यविधि (Accounting System and Procedures)**

- लेखाको अवधारणा र सिद्धान्तहरू (Concept and theory of accounting)
- नगद र एक्रुएलमा आधारित लेखाका प्रकारहरू (Cash and accrual basis accounting types)
- दोहोरो लेखा प्रणालीको सिद्धान्तहरू र सो सम्बन्धी खाताहरू (Principle of double entry book keeping system)
- सन्तुलन परीक्षण (Trail Balance)
- लेखाको वर्गीकरण (Classification of accounts)
- लेखा सम्बन्धी विभिन्न शब्दावलीको ज्ञान (Knowledge of accounting terminologies)

**२. लेखा प्रणालीका क्षेत्रहरूको चिनारी (Areas of Accounting System)**

- वित्तीय लेखांकन (Financial account)
- व्यवस्थापन लेखांकन (Management Account)
- आमदानी लेखांकन (Income Account)
- परियोजना लेखांकन (Project Account)
- लागत लेखांकन (Cost Account)

**३. जिम्मेवारी लेखांकन (Responsibility Accounting)**

- लागत केन्द्र, मुनाफा केन्द्र , (Cost center, profit center, Investment center)
- ट्रान्स्फर प्राइसिङ (Transfer pricing)

**४. लेखांकन समायोजनहरू**

- Accruals and Outstanding
- Prepaid Expenses
- Reconciliation of Accounts
- Adjustments

**५. लेखांकन नीतिहरू (Accounting Policies)**

- हास कट्टी (Depreciations)
- बक्यौता व्यवस्थापन (Debtors Management)
- खरीद व्यवस्थापन (Procurement Management)
- जिन्सी खर्च र मुल्याङ्कन (Inventory Expenses and Evaluation)
- जिन्सी मौज्जाद मुल्याङ्कन तथा व्यवस्थापन (Inventory Evaluation and Management)
- चाँलु पुँजी व्यवस्थापन (Working Capital)
- सम्पत्ति व्यवस्थापन (Assets Management)

#### ६. आर्थिक विवरणहरू (Financial Statements)

- नाफा नोक्सान हिसाब (Profit-Loss Account)
- वासलात (balance sheet/statement of financial position)
- नगद प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement)
- शेयर पुँजीमा भएको परिवर्तन (Statement of change in equity)

खण्ड: ख

#### ७. आर्थिक विश्लेषण (Financial Analysis)

- Liquidity Ratios
- Profitability Ratios
- Activity Ratios
- Leverage Ratios
- Productivity Ratios

#### ८. बजेट तथा वित्तिय योजना (Budget and financial planning)

- बजेट तर्जुमाकार्यान्वयन र नियन्त्रण , (Budget formulation, implementation and control)
- वित्तिय योजना (Financial Planning)
- पुंजीगत बजेट (Capital Budget)
- संयुक्त लगानी वित्त व्यवस्थापन (Consortium Investment Management)
- LMBIS: (Line Ministry Budgetary Information System)

#### ९. नियन्त्रण तथा लेखा परीक्षण (Controlling and Auditing)

- अन्तिम लेखा परीक्षण (Final Audit)
- आन्तरीक लेखा परीक्षण (Internal Audit)
- आन्तरीक नियन्त्रण र यसका तरिकाहरू (Internal control and its methods)
- कार्यमुलक लेखा परीक्षण (Performance audit)
- व्यवस्थापन लेखा परीक्षण (Management audit)
- कर लेखा परीक्षण (Tax Audit)
- बेरुजु फछ्छ्यौट (Irregularity settlement)
- मुल्य नीति (Tariff, Surcharge, Rebate, Discount)
- प्राविधिक परीक्षण (Technical audit)
- लेखा परीक्षण ऐन 2048 , (Audit Act, 2048)
- आयकर ऐन 2059 र आयकर नियमावली 2058 (Income tax act 2058 & Rules, 2059)
- आर्थिक अनुशासन र लेखा परीक्षण

## १०. लेखा तथा लेखा परीक्षणमान

- नेपाल लेखामान (NAS 01 to 07)
- नेपाल लेखा परीक्षणमान (NSA 200, 210, 2030, 240, 580)

## ११. अन्य सान्दर्भिक बिषयहरु

- Evaluation of Bids: Local Bids, International bids, Evaluation Standard.
- कम्प्युटराइज सुचना प्रणाली (Computerized Information System)
- विदेशी लगानी र एकद्वार नीति 2049 , (Foreign Investment and one window policy, 1992)
- निजिकरण ऐन 2050 , (Privatization Act, 2050)
- प्रचलित संविधानको आर्थिक कार्यप्रणाली प्रदेश र स्थानीय , संघिय- (Financial Procedures-Federal, State and Local in current Constitution)
- काठमाण्डौ उपत्यका खानेपानी लिमिटेडको बक्यौता संकलन नीति
- आर्थिक कारोबारमा वित्तिय तथा प्रशासकिय जवाफदेहिता: आवश्यकता, वर्तमान स्थिती र समस्या